Bilancio Sociale 2025
di FONDAZIONE ANFFAS NOVARA ETS

Esercizio chiuso al 31 dicembre 2025

Documento redatto nel 2026 a seguito della trasformazione
in **Fondazione Anffas Novara ETS**

L'ente ha operato per tutto l'esercizio 2025 nella forma di associazione ONLUS; la trasformazione in Fondazione Anffas Novara ETS è stata deliberata il 4 dicembre 2025 ed è divenuta efficace dal 21 gennaio 2026 con l'iscrizione al RUNTS. Pertanto il presente Bilancio Sociale, redatto successivamente alla trasformazione dell'ente in Fondazione ETS, rendiconta l'attività svolta nell'esercizio 2025 dalla preesistente associazione ONLUS, in continuità giuridica, patrimoniale e operativa con il nuovo assetto fondazionale.

Indice

1. Introduzione del Direttore……pag. 3
2. Note metodologiche……pag. 4
3. Missione e valori……pag. 6
4. Struttura governo e amministrazione……pag.11
5. Le politiche del personale……pag.16
6. Attività svolte e risultati raggiunti……pag.19
7. Situazione economico finanziaria……pag.26
8. Monitoraggio svolto dall'organo di controllo……pag.37

Introduzione del Direttore

Il presente Bilancio Sociale si riferisce all'esercizio chiuso al **31 dicembre 2025**, nel corso del quale l'ente ha operato nella forma di associazione ONLUS con la denominazione **ANFFAS ONLUS DI NOVARA**. Nel corso dell'esercizio, in data **4 dicembre 2025**, l'Assemblea straordinaria ha deliberato la trasformazione dell'associazione in **Fondazione Anffas Novara ETS**; tale trasformazione ha acquistato efficacia giuridica dal **21 gennaio 2026**, con l'iscrizione al RUNTS al n. repertorio **163404**. Il presente documento rappresenta pertanto l'attività svolta nel 2025 dall'associazione, dando altresì conto del percorso di transizione istituzionale che ha condotto alla successiva configurazione dell'ente in forma di fondazione.

Redigere il bilancio sociale rappresenta per Anffas Novara una scelta di trasparenza e responsabilità verso tutti i propri stakeholder. Attraverso questo documento l'ente intende offrire una rappresentazione chiara e verificabile della propria identità, delle attività svolte, dei risultati raggiunti e delle modalità con cui le risorse disponibili sono state impiegate per il perseguimento della missione istituzionale.
Il Bilancio Sociale non costituisce, pertanto, un mero adempimento formale, ma uno strumento di accountability, dialogo e costruzione di fiducia con persone con disabilità, famiglie, soci, volontari, lavoratori, enti pubblici, donatori e comunità territoriale. Esso consente di dare evidenza non solo di quanto realizzato, ma anche dei criteri che hanno orientato le principali scelte dell'ente e del valore sociale generato nel territorio.

Nel caso di specie, il documento assume un significato ancora più rilevante in quanto si colloca in un passaggio di evoluzione istituzionale dell'ente: il 2025 è stato infatti l'ultimo esercizio svolto nella forma di associazione ONLUS, prima dell'efficacia della trasformazione in **Fondazione Anffas Novara ETS**, intervenuta dal 21 gennaio 2026 con l'iscrizione al RUNTS. In questa prospettiva, il Bilancio Sociale rappresenta anche uno strumento di continuità e di restituzione del percorso che ha accompagnato tale evoluzione.

Note Metodologiche

Il presente documento è stato redatto in conformità alle Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore, adottate con Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 4 luglio 2019.

Il perimetro di rendicontazione coincide con l'attività svolta nell'esercizio 2025 da FONDAZIONE ANFFAS NOVARA ETS, ente che nel medesimo esercizio ha deliberato la trasformazione in Fondazione Anffas Novara ETS, divenuta efficace nel 2026. La redazione materiale del documento è stata completata successivamente alla trasformazione, al fine di rappresentare in modo unitario, trasparente e verificabile i dati economici, organizzativi e sociali riferiti all'esercizio 2025.
Ove possibile, le informazioni relative al 2025 sono poste a raffronto con quelle dell'esercizio precedente, così da consentire una lettura evolutiva dei principali aspetti gestionali, organizzativi ed economico-finanziari.

Il presente Bilancio Sociale è stato predisposto tenendo conto della continuità tra l'attività svolta dall'associazione nel 2025 e il nuovo assetto istituzionale assunto dall'ente dal 2026, ed è stato sottoposto al monitoraggio dell'organo di controllo e alla successiva approvazione da parte dell'organo amministrativo competente.

Con questo Bilancio Sociale, l'Ente **prosegue nel processo di miglioramento del sistema di rilevazione, misurazione e comunicazione dei risultati raggiunti,** avviato negli esercizi precedenti, e progressivamente esteso a tutti gli ambiti di operatività anche attraverso la consultazione periodica delle diverse categorie di stakeholder, per rafforzarne l'allineamento rispetto al piano strategico.

Da ultimo si evidenzia che la redazione del presente documento è stata effettuata ad opera del Consiglio di Amministrazione della Fondazione Anffas Novara ETS. Il documento redatto e concluso è stato sottoposto a monitoraggio dell'organo di controllo e approvato dal CdA della Fondazione. Il bilancio sociale verrà poi depositato al RUNTS e pubblicato sul sito internet dell'Ente.

I principi che hanno guidato nella redazione di questo bilancio sono:

- **rilevanza**: sono state riportate solo le informazioni rilevanti per la comprensione della situazione e dell'andamento di Anffas e del connesso impatto economico sociale della sua attività;
- **completezza**: **sono stati identificati i principali stakeholder che influenzano e/o sono influenzati da Anffas**, evidenziando, nelle diverse sezioni che seguono, tutte le possibili informazioni utili per consentire a tali stakeholder di valutare i risultati raggiunti;
- **trasparenza**: nell'esposizione si è tenuto conto delle indicazioni presenti nel Decreto contestualizzando tali previsioni in coerenza con **la programmazione annuale, le previsioni statutarie** e le relative informazioni costantemente disponibili sul sito;

Note Metodologiche

- **neutralità:** le informazioni contenute sono rappresentate in maniera il più possibile oggettiva e pertanto nel documento sono indicati sia gli aspetti positivi che negativi della gestione;
- **competenza di periodo:** le attività ed i risultati esposti del presente elaborato fanno riferimento all'intero anno 2025 con espressa indicazione, ove necessario, di eventuali collegamenti alle annualità precedenti o successive**.**
- **comparabilità:** nell'elaborato si è inteso fornire anche un confronto prevalentemente temporale, ma anche spaziale, relativamente all'evoluzione dell'Associazione;
- **chiarezza:** per quanto attiene l'esposizione delle informazioni si segnala che si è lavorato e si intende ulteriormente migliorare l'esposizione generale, rendendola più semplice e chiara, anche prevedendo in futuro box e specifici capoversi in linguaggio "*easy to read*" come prassi associativa già in atto e volta a rendere fruibile i documenti Associativi alle persone con disabilità intellettiva e/o disturbi del neurosviluppo;
- **veridicità e verificabilità:** i dati riportati fanno riferimento a fonti certe e verificabili ovvero agli atti formali adottati da Anffas (es. delibere Assembleari), alle previsioni statutarie e regolamentari, al sistema di anagrafica unificata di cui è dotata l'Unitaria Struttura associativa, etc.
- **attendibilità:** i dati forniti, visto quanto esposto al punto precedente, sono tutti indicati in maniera oggettiva, evidenziando quelli per i quali l'informazione non è allo stato certificabile come certa;
- **autonomia delle terze parti**: in prospettiva e nell'ambito della pianificazione futura si intende realizzare un sempre più ampio coinvolgimento dei terzi.

In prospettiva, l'ente intende strutturare in modo sempre più sistematico anche la raccolta e la restituzione dei contributi provenienti dai diversi stakeholder, così da rendere ancora più evidente il collegamento tra bisogni rilevati, decisioni assunte e azioni realizzate.

Mission e valori

Missione: I nostri valori

Identità: Chi siamo e come operiamo

Stakeholder: I nostri portatori di interesse

Valori

DIGNITÀ

La dignità della persona è il valore fondamentale che sta alla base del nostro operare. Il miglioramento della qualità della vita delle persone con disabilità e delle loro famiglie è il nostro obiettivo. Perché nessuno si senta solo, discriminato ed escluso e la società divenga uno “spazio” accogliente, dove tutti possano vivere la miglior condizione di benessere possibile.

CURA

Studio, professionalità e competenza: la finalità è la realizzazione di percorsi individuali per le persone con disabilità in cui ciascuno si possa riconoscere come individuo e sperimentare, attraverso progetti educativi personalizzati e continuamente monitorati, una vita completa e felice.

COSTRUZIONE

Le persone con disabilità sono individui in costante cambiamento a cui è necessario “dare”, ma anche che è necessario aiutare a “mantenere” e, soprattutto, “sostenere” non solo in un’ottica di riabilitazione ma di una vera e propria attivazione di bisogni personali e desideri che stimolino la conservazione delle capacità residue e lavorino sui possibili obiettivi del domani.

IMPEGNO

Ogni giorno, ci impegniamo perché il nostro operato sia coerente con i principi fondanti del Terzo Settore; ispirandoci ai valori della solidarietà e della cittadinanza attiva, nel pieno rispetto delle regole del vivere civile.

PERSONE

Fondazione Anffas Novara ETS è composta da persone che, ogni giorno, collaborano per far sentire tutti, costantemente, parte di un progetto e di un prendersi cura comune.

RETE

Fin dai suoi esordi, l’Associazione ha dato vita a una Rete positiva di rapporti con le istituzioni e con i principali servizi del territorio con l’intento di creare un efficace canale di sostegno e reciproco aiuto.

TRASPARENZA

Fondazione Anffas Novara ETS opera nella più totale trasparenza nei confronti dei beneficiari, delle loro famiglie, degli operatori, dei professionisti, dei donatori e della comunità intera.

Identità

Servizi

Centro Diurno «La Luna»

Centro Residenziale «L'Orizzonte»

Spazio di Accoglienza «BonS.A.I.»

Progetti

Botteghe di Leonardo

Il Paese delle Vacanze - Tempo libero

La governance associativa definisce obiettivi e criteri di qualità. Operiamo per trasformare le parole in fatti e, quindi, la lettura dei bisogni in domanda di servizio e di attività.

I professionisti sono suddivisi in gruppi di lavoro e le équipe psico-educative sovrintendono allo sviluppo delle varie aree. Ci occupiamo della gestione di una rete articolata di presidi socio-sanitari connessi fra loro, rivolti alla popolazione disabile adulta e giovane. I nostri servizi offrono interventi educativi e riabilitativi, realizzati con l'apporto di diverse professionalità tecniche e specialistiche. I servizi sono stati accreditati a partire dal 2002 quindi, convenzionati con Asl ed Enti Gestori. Il personale è gestito direttamente dall'Associazione attraverso il CCNL Anffas.

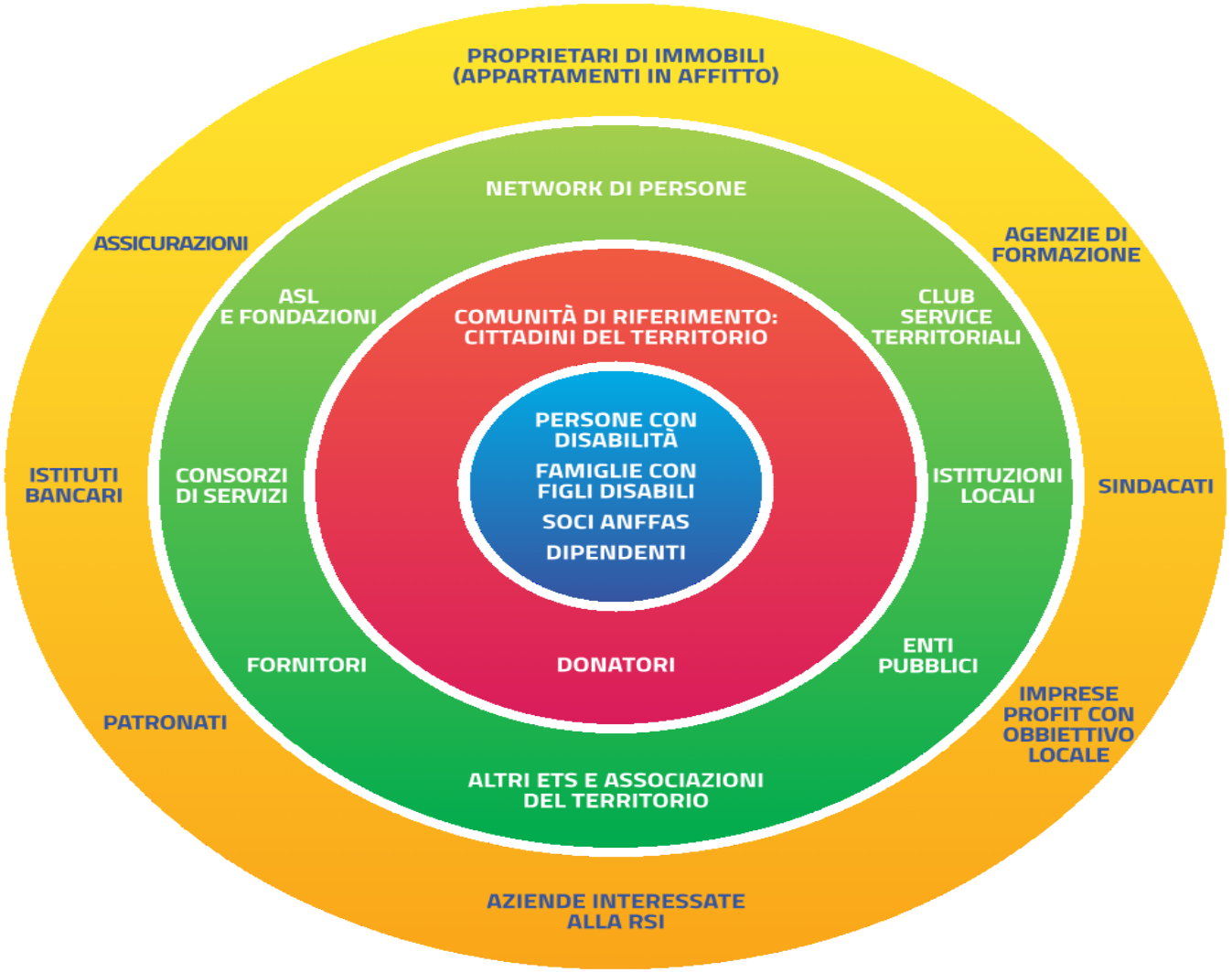
Perseguiamo i nostri obiettivi progettando e investendo risorse affinché il percorso di **PRESA IN CARICO**, sia parte di un progetto di vita complessivo: questo significa **non solo erogare servizi** ma **accompagnare e condividere, orientare e sostenere in una visione complessiva e non parcellizzata nella quale la famiglia e la persona con disabilità siano al centro di un progetto di vita**: esso implica un impegno più diffuso che va oltre l'intervento diretto alla persona e richiede un'azione di cura indirizzata alla comunità, all'ambiente sociale di cui la persona è parte. Il fine diventa, allora, quello di promuovere condizioni di vita e un sistema di relazioni soddisfacenti nei riguardi di persone che presentano difficoltà Per questo realizziamo anche progetti di inclusività e servizi di orientamento per le famiglie.

Stakeholder

Le relazioni costituiscono un elemento essenziale dell'identità di Anffas Novara. L'ente opera quotidianamente in un sistema articolato di rapporti con persone con disabilità, famiglie, soci, volontari, lavoratori, professionisti, enti pubblici, scuole, partner del Terzo settore, donatori e comunità territoriale.
In tale contesto, il coinvolgimento degli stakeholder non è inteso come adempimento formale, ma come componente strutturale del modo di operare dell'ente: ascoltare i bisogni, condividere obiettivi, costruire alleanze e dare evidenza delle scelte compiute rappresenta infatti una condizione essenziale per il perseguimento della missione istituzionale.

Stakeholder principali

Persone con disabilità – Famiglie – Soci – Volontari – Lavoratori e professionisti – Enti pubblici – Rete Anffas – Scuole e partner territoriali – Donatori e sostenitori – Comunità locale.



Coinvolgimento degli stakeholder

In coerenza con la missione dell'ente e con le linee guida ministeriali, Anffas Novara individua come stakeholder prioritari: persone con disabilità, famiglie, soci, volontari, lavoratori, professionisti, enti pubblici, rete Anffas, scuole, partner territoriali, donatori e comunità locale. Il dialogo con tali soggetti avviene attraverso strumenti formali e informali di confronto, ascolto e restituzione, tra cui momenti assembleari, relazioni con le famiglie e con i beneficiari nell'ambito dei servizi, équipe interne, rapporti con enti pubblici e partner progettuali, nonché iniziative di sensibilizzazione e raccolta fondi rivolte alla comunità territoriale.
In prospettiva, l'ente intende rendere sempre più strutturata la rappresentazione degli esiti di tali processi di ascolto, anche attraverso indicatori sintetici e una più puntuale evidenza delle azioni conseguenti

Struttura, governo e amministrazione

Assetto Istituzionale e Sistema di Governance

Nel corso dell'esercizio 2025, Anffas Novara ha avviato il percorso di evoluzione istituzionale conseguente alla Riforma del Terzo Settore, deliberando la trasformazione dell'associazione ONLUS in Fondazione Anffas Novara ETS. Tale trasformazione, deliberata dall'Assemblea straordinaria in data 04 dicembre 2025, è divenuta efficace dal 21 gennaio 2026 con l'iscrizione al RUNTS al n. repertorio 163404.

La trasformazione si inserisce nel quadro previsto dall'art. 42-bis del codice civile e dal D.Lgs. 117/2017, secondo una logica di continuità giuridica, patrimoniale e operativa. Essa non determina la costituzione di un nuovo soggetto distinto, ma rappresenta una vicenda evolutiva dell'ente, che conserva i diritti e gli obblighi dell'associazione trasformata e prosegue in tutti i rapporti giuridici, contrattuali, patrimoniali e gestionali già in essere.

Il nuovo assetto fondazionale consente di rafforzare la stabilità dell'ente, valorizzando il patrimonio quale insieme di risorse stabilmente destinate al perseguimento dello scopo istituzionale. La Fondazione, quale patrimonio destinato a uno scopo, assicura maggiore tutela della missione, continuità operativa e adeguatezza organizzativa rispetto alla gestione di servizi complessi, continuativi e professionalizzati rivolti alle persone con disabilità e alle loro famiglie.

La scelta della forma fondazionale risponde inoltre all'esigenza di rendere più chiara la distinzione tra la gestione dei servizi socio-sanitari e assistenziali, affidata alla Fondazione, e le attività di promozione sociale, rappresentanza, accoglienza, tutela e partecipazione dei familiari e dei volontari, riconducibili alla nuova articolazione associativa. Nel 2025, infatti, Anffas Novara ha attuato la trasformazione della ONLUS in Fondazione e la neo costituzione della nuova APS, secondo un modello volto a rafforzare la sostenibilità e l'efficacia dell'azione degli enti nel lungo periodo.

Assetto Istituzionale e Sistema di Governance

La Fondazione opera senza scopo di lucro e persegue finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, svolgendo attività di interesse generale ai sensi dell'art. 5 del Codice del Terzo Settore. In coerenza con la propria appartenenza alla rete Anffas, mantiene autonomia giuridica, decisionale, gestionale, operativa e patrimoniale, operando nel rispetto delle linee associative nazionali e regionali, del marchio Anffas, del Codice di Qualità e Autocontrollo e delle regole comuni della rete.

Il sistema di governance della Fondazione è strutturato in modo da garantire equilibrio tra indirizzo strategico, amministrazione, controllo e partecipazione. Gli organi statutari sono costituiti dall'Assemblea dei sostenitori, dal Consiglio di Amministrazione, dal Presidente della Fondazione e dall'Organo di controllo; a tali figure si affianca il Direttore, con funzioni manageriali ed esecutive, non qualificato come organo statutario ma centrale nella gestione operativa dell'ente.

Il Consiglio di Amministrazione è investito dei poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione e definisce le linee strategiche dell'ente, approva i programmi di attività, cura la gestione patrimoniale e vigila sulla corretta realizzazione delle finalità istituzionali. Il Presidente ha la rappresentanza legale della Fondazione, convoca e presiede il Consiglio di Amministrazione, sovrintende alla gestione amministrativa ed economica e assicura l'esecuzione delle deliberazioni assunte. L'Organo di controllo vigila sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile.

Assetto Istituzionale e Sistema di Governance

L'assetto sopra descritto rappresenta il passaggio da un modello associativo, fondato sull'Assemblea dei soci e sul Consiglio Direttivo, a un modello fondazionale, fondato su un patrimonio stabilmente destinato allo scopo e su organi di amministrazione e controllo coerenti con la disciplina degli Enti del Terzo Settore. Tale evoluzione avviene nel rispetto della continuità dell'azione istituzionale di Anffas Novara, del legame con la base associativa e della relazione con la comunità territoriale di riferimento.

Come già accennato, in parallelo alla trasformazione della ONLUS in Fondazione, è stata prevista la costituzione della nuova Associazione di Promozione Sociale, destinata a presidiare la dimensione partecipativa, associativa e di rappresentanza delle persone con disabilità, delle famiglie, dei soci e dei volontari. Tale articolazione consente di distinguere in modo più chiaro, da un lato, la gestione dei servizi accreditati e professionalizzati, affidata alla Fondazione, e, dall'altro, le attività di promozione sociale, ascolto, tutela, accoglienza, tempo libero e partecipazione comunitaria, proprie dell'APS.

Il nuovo modello, fondato sulla collaborazione tra Fondazione e APS, mira quindi a rafforzare sia la sostenibilità gestionale dei servizi sia il capitale relazionale e partecipativo storicamente espresso dalla base associativa Anffas, mantenendo il legame con le famiglie, i volontari e la comunità territoriale di riferimento.

Il sistema di corporate governance

La Fondazione Anffas Borgomanero ETS è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da Bovio Sabina Micaela, Fatti Alessandro, Pedrielli Giovanna, Molteni Giuseppe e Bonafè Enzo. La direzione operativa è affidata alla Dott.ssa Laura Lazzarotto. Il sistema dei controlli è presidiato dall'Organo di Controllo monocratico, nella persona della Dott.ssa Valeria Luongo, e dall'Organo di Revisione monocratico, nella persona del Dott. Fabio Medina Pietro.

Il nuovo assetto consente di rafforzare la distinzione tra la gestione dei servizi accreditati, affidata alla Fondazione, e la dimensione associativa e partecipativa propria dell'APS, valorizzando il ruolo delle famiglie, dei soci, dei volontari e della comunità territoriale.

Politiche del personale

Il personale di Anffas Novara è inquadrato secondo il **CCNL Anffas**. Nel 2025 il numero medio dei dipendenti occupati nell'ente è stato pari a **28**. I volontari non occasionali iscritti nell'apposito registro sono risultati complessivamente **28**; all'interno di tale dato, **6 volontari** erano anche associati dell'ente. Il rapporto tra retribuzione minima e retribuzione massima rispetta quanto previsto dall'art. 16 del D.Lgs. 117/2017 ed è pari a **1:2**.

Risorse umane	Dipendenti	Professionisti	Totale
Direttrice	1		1
Responsabile dei servizi		1	1
Impiegate	3		3
Operatori Socio-sanitari	10		10
Tecnici	1	3	4
Educatori Professionali	9		9
Responsabili di struttura	1		1
Infermieri		1	1
Cuoca	1		1
Addette ai servizi generali	2		2
TOT.	**28**	**5**	**33**
Totale Risorse umane	**33**		
Totale volontari non occasionali	**28**		

Politiche del personale

Struttura dei compensi, delle retribuzioni, delle indennità di carica e modalità e importi dei rimborsi ai volontari: emolumenti, compensi o corrispettivi a qualsiasi titolo attribuiti ai componenti degli organi di amministrazione e controllo, ai dirigenti nonché agli associati (di cui all'art. 14, comma 2 del codice del Terzo settore) secondo criteri di trasparenza e coerenza.

Carica	Tipologie di compensi	Importi
Amministratori	Senza compenso	-
Organo di controllo e di revisione	Compensi	7.612,80
Dirigenti	Emolumenti	16.053,11
Volontari	Rimborso spese - Km	3.057,04

Politiche del personale

I volontari

Il volontariato rappresenta una componente storica e identitaria della vita di Anffas Novara. Nel tempo, l'ente ha investito nella cura delle relazioni con i volontari e nella valorizzazione del loro apporto, in particolare nelle attività del tempo libero, nei soggiorni, nelle uscite inclusive, nei laboratori e nelle campagne di sensibilizzazione e raccolta fondi. Nel 2025 il contributo dei volontari ha continuato a costituire un elemento rilevante di supporto alla missione associativa, rafforzando il legame tra servizi, comunità territoriale e partecipazione civica.

Attività svolte e risultati raggiunti

Nel corso del 2025, Anffas Novara ha consolidato e ampliato il proprio impegno a favore delle persone con disabilità e delle loro famiglie, attraverso la gestione quotidiana delle proprie attività che in questa relazione suddividiamo in

Attività Associative e Gestione dei servizi

Nel 2025 si sono attuate la trasformazione della Onlus in Fondazione e la neo costituzione della nuova APS. Tale trasformazione non rappresenta però un cambiamento meramente formale, ma una scelta di valore, rivolta al futuro e orientata a garantire la sostenibilità e il rafforzamento dell'azione degli Enti nel lungo periodo.

La riforma del Terzo Settore e le indicazioni provenienti dal livello nazionale hanno infatti condotto alla separazione formale tra Fondazioni e Associazioni a marchio Anffas. Tale separazione rende più visibile il percorso che le organizzazioni stavano già attraversando: una maggiore chiarezza di obiettivi e pratiche tra, da un lato, i servizi accreditati – professionalizzati e rivolti a tutte le persone con disabilità intellettiva e relazionale del territorio – e, dall'altro, le attività di promozione sociale rivolte ai soci e che rappresentano il capitale relazionale in cui familiari e volontari possono riconoscersi, ritrovarsi e sentirsi parte.

Attività svolte e risultati raggiunti

Il progetto prevede la costruzione di un modello gestionale integrato, basato sulla collaborazione tra le Fondazioni (derivante dalla trasformazione delle Onlus) e le Associazioni di Promozione Sociale (APS).

Si è quindi rafforzato un duplice ruolo, quello delle Associazioni di Promozione Sociale centrato sulla rappresentanza dei bisogni delle Pcd e delle loro famiglie ai tavoli regionali e nazionali e su attività strutturate di accoglienza, tutela, gestione del tempo libero e laboratori inclusivi. La promozione sociale passa quindi attraverso la valorizzazione di azioni di cura del ruolo del volontariato, di ascolto e sostegno dei familiari.

La Fondazione progetta e gestisce una rete articolata di presidi e servizi in rete e coordinati tra loro accompagnati da interventi formativi e iniziative di ricerca e innovazione sociale.

È diventato più esplicito e strategico come le organizzazioni, nelle loro diverse articolazioni, concorrano a garantire la migliore qualità di vita possibile della persona con disabilità, non solo all'interno della specializzazione dei servizi, ma anche attraverso il lavoro sul territorio, in raccordo con i servizi pubblici, il coinvolgimento del volontariato e la rete di partner disponibili a collaborare.

Attività svolte e risultati raggiunti

Le attività associative:

1. Consolidamento dello sportello BonS.A.I.

Il 2025 ha visto un ulteriore trend di sviluppo dello sportello, con l'accesso arrivato in due anni a 137 casi. Solo due provenienti da persone già socie. Il lavoro dell'Educatrice Professionale ha riguardato sia la predisposizione del rendiconto al giudice tutelare, sia i colloqui personali e gli invii all'avvocato o al segretariato sociale del Comune di Novara. Il lavoro si è inoltre arricchito per la possibilità di rilasciare la Disability Card, per cui Anffas Nazionale ci ha appositamente abilitati, attraverso uno specifico corso di formazione. Oltre all'attività continuativa di informazione, orientamento e accompagnamento personalizzato, lo sportello ha rafforzato il proprio ruolo all'interno della rete sociale provinciale, attraverso la partecipazione attiva ai tavoli di lavoro del CST di Novara.

2. Campagna "Fiori… di testa"

Nel 2025 è stata rilanciata e potenziata la storica campagna di sensibilizzazione e raccolta fondi "Fiori… di testa". - Istituti comprensivi coinvolti: 7 - scuole coinvolte: 34 - - bambini e famiglie che hanno ricevuto i nostri materiali di comunicazione tramite le scuole: 7.400 - piantine ordinate e distribuite: 1600 - eventi importanti a cui abbiamo partecipato: 3 Fiorissimo al Castello di Novara, La fiera agricola di Oleggio e la fiera di Scopello

Attività svolte e risultati raggiunti

3.Progetto “La Bottega Verde”

Nel 2025 si è registrato un ulteriore incremento dell’accoglienza di studenti con fragilità provenienti dall’Istituto Agrario Bonfantini di Novara, i quali hanno svolto attività formativa all’interno della serra, in un contesto protetto ma stimolante, che ha favorito la socializzazione, il contatto con la natura e lo sviluppo di competenze concrete.

Parallelamente, Anffas ha collaborato per l’accoglienza di studenti delle scuole superiori sospesi dalle attività scolastiche, offrendo loro esperienze educative e di cittadinanza attiva, in un'ottica di recupero del senso di appartenenza e responsabilità sociale. Sono proseguite con successo le attività orticulturali partecipate da soci Anffas e rivolte alle scuole primarie di Novara, in collaborazione con il corpo docente e nell’ambito del progetto “La Bottega Verde”. Tali attività educative hanno offerto a centinaia di bambini esperienze dirette di cura della terra, rispetto dell’ambiente e incontro con la disabilità, in un’ottica di educazione alla diversità e all’inclusione.

Attività svolte e risultati raggiunti

La gestione dei servizi:

1. Chiusura lavori per la nuova comunità “Casa Fregonara” e Accreditamento del servizio

Si sono conclusi nel 2025 i lavori per la realizzazione della nuova Comunità Alloggio “Casa Fregonara”. L’inaugurazione si è svolta alla presenza delle autorità locali e nazionali – tra cui il Sindaco di Novara, il Presidente di Anffas Nazionale e rappresentanti della Fondazione Cariplo, sostenitrice del progetto – insieme a familiari, volontari, amici e donatori, in un momento altamente simbolico e partecipato, che ha rappresentato il coronamento di un lungo percorso collettivo. Dopo l’inaugurazione pubblica e il completamento degli ultimi adeguamenti strutturali, è proseguito il lavoro necessario per l’autorizzazione e l’accreditamento della struttura. Sono stati predisposti la carta dei servizi e il progetto gestionale, oltreché tutti i modelli e i protocolli necessari a garantire gli standard organizzativi e qualitativi richiesti. La vigilanza dell’Asl di Novara ha poi concluso con parere positivo le relative determine. Il progetto prevede una struttura innovativa, con la possibilità di adeguare realmente ai bisogni individualizzati delle persone con disabilità una équipe integrata con le figure professionali necessarie.

Attività svolte e risultati raggiunti

2. Gestione e formazione del personale

Anffas Novara si è impegnata in un articolato processo di trasformazione organizzativa, che ha interessato cultura, ruoli, pratiche di lavoro e modalità di relazione tra le diverse componenti dell'organizzazione, con l'obiettivo di riconoscere, condividere e rafforzare gli orientamenti al lavoro con i destinatari e la collaborazione dentro le équipe.

Tali cambiamenti organizzativi sono stati sollecitati dal turn over del personale, da una necessaria e diffusa formazione tecnica per tecnici e operatori, dai nuovi bisogni delle persone con disabilità inserite nei servizi.

In particolare si è lavorato sullo specifico ruolo delle diverse figure professionali (educatori, tecnici, OSS, infermieri professionali, coordinatrici, amministrazione) e sulla costruzione di significati e metodologie comuni attorno al rapporto con destinatari e le loro famiglie.

Attività svolte e risultati raggiunti

3. Studio e progettazione di un “passport sanitario” per persone con disabilità e definizione con l’Ospedale Maggiore di Novara sull’avvio del progetto D.A.M.A.

Nel 2025, Anffas Novara (in collaborazione con Borgomanero) ha avviato una fase di studio e co-progettazione di un “passport sanitario” per persone con disabilità: uno strumento personale volto a raccogliere informazioni sanitarie essenziali, bisogni specifici, modalità comunicative e indicazioni utili per la presa in carico nei contesti ospedalieri e sanitari. L’obiettivo è facilitare l’accesso alle cure e favorire una maggiore continuità assistenziale, attraverso il coinvolgimento diretto delle famiglie e dei caregiver, la collaborazione con professionisti sanitari, medici di base, servizi pubblici e associazioni, un’azione di sensibilizzazione verso i diritti alla salute delle persone con disabilità.

Bilancio riclassificato

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO SECONDO CRITERI FINANZIARI

ATTIVITA'	31-Dec-25 A - VALORI	%	31-Dec-24 B - VALORI	%	A - B SCOSTAMENTI	%
Disponibilità liquide	116.008	6,34%	197.791	10,66%	(81.783)	-41,35%
Crediti finanziari entro 12 mesi	0	0,00%	76.459	4,12%	(76.459)	100,00%
Crediti v.so "clienti" e enti entro 12 mesi	284.707	15,57%	221.842	11,96%	62.865	28,34%
Altri crediti entro 12 mesi	2.195	0,12%	167.543	9,03%	(165.348)	-98,69%
Ratei e risconti attivi	12.966	0,71%	5.631	0,30%	7.335	130,26%
ATTIVITA'A BREVE (CORRENTI)	**415.876**	**22,74%**	**669.266**	**36,07%**	**(253.390)**	**-37,86%**
Immobilizzazioni immateriali	148.020	8,09%	159.707	8,61%	(11.687)	-7,32%
Immobilizzazioni materiali	1.264.903	69,17%	1.026.236	55,32%	238.667	23,26%
Altri crediti oltre 12 mesi	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	**1.412.923**	**77,26%**	**1.185.943**	**63,93%**	**226.980**	**19,14%**
TOTALE ATTIVITA' (IMPIEGHI)	**1.828.799**	**100,00%**	**1.855.209**	**100,00%**	**(26.410)**	**-1,42%**

Bilancio riclassificato

PASSIVITA'	31-Dec-25 A - VALORI	%	31-Dec-24 B - VALORI	%	A - B SCOSTAMENTI	%
Debiti verso fornitori entro 12 mesi	209.593	11,46%	115.259	6,21%	94.334	81,85%
Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0,00%	0	0,00%	0	
Debiti intercompany entro 12 mesi	0	0,00%	0	0,00%	0	
Debiti tributari/previd entro 12 mesi	49.966	2,73%	56.382	3,04%	(6.416)	-11,38%
Altri debiti entro 12 mesi	46.311	2,53%	82.811	4,46%	(36.500)	-44,08%
Ratei e risconti passivi	36.155	1,98%	35.856	1,93%	299	0,83%
PASSIVITA' A BREVE (CORRENTI)	**392.386**	**21,46%**	**290.308**	**15,65%**	**102.078**	**35,16%**
Fondo TFR	314.571	17,20%	306.808	16,54%	7.763	2,53%
Fondi per rischi e oneri	52.728	2,88%	52.728	2,84%	0	0,00%
Debiti v/fornitori oltre 12 mesi	0	0,00%	0	0,00%	0	
PASSIVITA' A M/L TERMINE	**367.299**	**20,08%**	**609.536**	**32,86%**	**(242.237)**	**-39,74%**
TOTALE PASSIVITA'	**759.685**	**41,54%**	**899.844**	**48,50%**	**(140.159)**	**-15,58%**
Capitale	175.051	9,57%	175.051	9,44%	0	0,00%
Riserve (e utili a nuovo)	780.317	42,67%	818.203	44,10%	(37.886)	-4,63%
Capitale proprio	**955.368**	**52,24%**	**993.254**	**53,54%**	**(37.886)**	**-3,81%**
Risultato dell'esercizio	113.746	6,22%	(37.889)	-2,04%	151.635	-400,21%
PATRIMONIO NETTO	**1.069.114**	**58,46%**	**955.365**	**51,50%**	**113.749**	**11,91%**
TOTALE PASSIVITA' + P.NETTO	**1.828.799**	**100,00%**	**1.855.209**	**100,00%**	**(26.410)**	**-1,42%**

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO A VALORE AGGIUNTO

CONTO ECONOMICO	31-dic-25 A - VALORI	%	31-dic-24 B - VALORI	%	A - B SCOSTAMENTI	%
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.426.223	96,92%	1.298.480	97,28%	127.743	9,84%
Ricavi e rendite da attività diverse	2.537	0,17%	1.045	0,08%	1.492	142,78%
Ricavi e proventi diversi	36.482	2,48%	35.228	2,64%	1.254	3,56%
Proventi di suppoto generale	4.432				4.432	0,00%
1) VALORE DELLA PRODUZIONE NETTA	**1.469.674**	**99,87%**	**1.334.753**	**100,00%**	**134.921**	**10,11%**
Costi mat prime-sussid-cons-merci	(75.505)	-5,13%	(77.588)	-5,81%	2.083	-2,68%
Costo per servizi	(376.936)	-25,62%	(372.836)	-27,93%	(4.100)	1,10%
Costo per godimento di beni di terzi	(3.666)	-0,25%	(3.787)	-0,28%	121	-3,20%
Oneri diversi	(6.395)	-0,43%	(9.500)	-0,71%	3.105	-32,68%
Costi e oneri da attività di raccolta fondi	(12.666)	-0,86%	(11.964)	-0,90%	(702)	5,87%
					0	
2) TOTALE ONERI ESTERNI	**(475.168)**	**-32,29%**	**(475.675)**	**-35,64%**	**507**	**-0,11%**
3) VALORE AGGIUNTO	**994.506**	**67,58%**	**859.078**	**64,36%**	**135.428**	**15,76%**
4) Costo del personale	(841.012)	-57,15%	(853.792)	-63,97%	12.780	-1,50%
5) MARGINE OPERATIVO LORDO	**153.494**	**10,43%**	**5.286**	**0,40%**	**148.208**	**2803,78%**
Ammortamenti imm. Immateriali	(21.818)	-1,48%	(21.549)	-1,61%	(269)	1,25%
Ammortamenti imm. Materiali	(17.246)	-1,17%	(16.505)	-1,24%	(741)	4,49%
6) Tot. Ammortamenti e accantonamenti	**(39.064)**	**-2,65%**	**(38.054)**	**-2,85%**	**(1.010)**	**2,65%**
7) TOTALE COSTI GESTIONE CARATTERISTICA (2+4+6)	**(1.355.244)**	**-92,10%**	**(1.367.521)**	**-102,45%**	**12.277**	**-0,90%**
8) MARGINE OPERATIVO NETTO (5 + 6 = 1 - 7)	**114.430**	**7,78%**	**(32.768)**	**-2,45%**	**147.198**	**-449,21%**
8a) Proventi da partecipazioni	0	0,00%	0	0,00%	0	
8b) Proventi finanziari	1.846	0,13%	1	0,00%	1.845	184500,00%
8c) Oneri finanziari	(1.748)	-0,12%	(4.395)	-0,33%	2.647	-60,23%
9) Saldo Gestione Finanziaria	**98**	**0,01%**	**(4.394)**	**-0,33%**	**4.492**	**-102,23%**
13) RISULTATO ECONOMICO AL LORDO DELLE IMPOSTE	**114.528**	**7,78%**	**(37.162)**	**-2,78%**	**151.690**	**-408,19%**
13a) Imposte sul reddito	(782)	-0,05%	(728)	-0,05%	(54)	7,42%
14) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	**113.746**	**7,73%**	**(37.890)**	**-2,84%**	**151.636**	**-400,20%**

Situazione economico finanziaria

Nelle pagine precedenti è stato riportato il bilancio riclassificato secondo criteri finanziari. La presentazione dello stesso con questa modalità consente di calcolare alcuni indici già riportati nella relazione di missione a cui si rimanda.
A seguire si riporta invece il Bilancio relativo all'esercizio 2025 redatto in applicazione dell'art. 13, commi 1 e 2, del D. Lgs 3 luglio 2017 e del D.M. 5 marzo 2020 secondo il criterio di competenza economica e, in particolare, seguendo la struttura obbligatoria prevista dal Modello C dell'Allegato approvato dal citato D.M. Per la redazione del bilancio e della relazione di missione un punto di riferimento fondamentale è stato l'OIC 35, cioè il principio contabile emanato a febbraio 2022 dalla Fondazione OIC per tutti gli ETS.
Si specifica poi che lo stato patrimoniale è stato predisposto secondo quanto previsto per le imprese dall'art. 2424 c.c., con alcune modifiche e aggiustamenti che tengono conto delle peculiarità che contraddistinguono la struttura del patrimonio degli Ets.
Il Rendiconto gestionale ha invece l'obiettivo di rappresentare il risultato gestionale (positivo o negativo) di periodo e di illustrare, attraverso il confronto tra proventi/ricavi e costi/oneri di competenza dell'esercizio, come si sia pervenuti al risultato di sintesi.
Nello specifico occorre tenere presente che Fondazione Anffas Novara ETS è un ente non profit quindi non orienta i propri comportamenti gestionali secondo le logiche del mercato capitalistico, ed anche quando ciò avvenisse, lo fa strumentalmente rispetto ad altri fini.
Pertanto, il risultato del confronto fra impiego e destinazione dei fattori produttivi (costi di gestione) da un lato, ed i ricavi (che si possono definire tali solo se si formano nello scambio) ed i proventi (contribuzioni, lasciti, donazioni, ecc.) dall'altro, non assume il significato economico di sintesi tipico dell'impresa. L'attività di rendicontazione ha in altre parole lo scopo principale di informare i terzi sull'attività dell'Associazione nell'adempimento della missione istituzionale, nonché le modalità attraverso le quali l'ente ha acquisito ed impiegato le risorse nello svolgimento di tali attività.

Situazione economico finanziaria

Il rendiconto gestionale (vedi il Mod. B allegato al decreto 5 marzo 2020) informa sulle modalità con le quali le risorse sono state acquisite ed impiegate nel periodo, con riferimento alle "aree gestionali", ovvero:

- attività tipica o di istituto: è l'attività istituzionale svolta in conformità alle indicazioni previste dallo statuto;
- attività promozionale e di raccolta fondi: è svolta per ottenere contributi ed elargizioni in grado di garantire le risorse finanziarie per realizzare attività funzionali e strumentali ai fini istituzionali;
- attività accessoria: è diversa da quella istituzionale, ma complementare e finalizzata a garantire risorse utili a perseguire le finalità istituzionali;
- attività di gestione finanziaria e patrimoniale: è strumentale all' attività dell'ente;
- attività di supporto generale: è l'attività di direzione dell'ente che garantisce il permanere delle condizioni organizzative di base.

	STATO PATRIMONIALE	ANNO 2025	ANNO 2024
	ATTIVO		
	A) quote associative o apporti ancora dovuti		
	Totale quote associative o apporti ancora dovuti	€ 0,00	€ 0,00
	B) immobilizzazioni		
	I immobilizzazioni immateriali		
	1) costi di impianto e ampliamento	€ 6.357,84	€ 0,00
	2) costi di sviluppo	€ 0,00	€ 0,00
	3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	€ 0,00	€ 190,32
	4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	€ 0,00	€ 491,18
	5) avviamento	€ 0,00	€ 0,00
	6) immobilizzazioni in corso e acconti	€ 0,00	€ 0,00
	7) altre	€ 141.662,00	€ 159.025,95
	Totale.	€ 148.019,84	€ 159.707,45
	II immobilizzazioni materiali		
	1) terreni e fabbricati	€ 1.106.501,31	€ 389.661,19
	2) impianti e macchinari	€ 7.302,89	€ 9.021,16
	3) attrezzature	€ 18.841,20	€ 22.866,39
	4) altri beni	€ 132.256,68	€ 94.292,18
	5) Immobilizzazioni in corso e acconti	€ 0,00	€ 510.396,99
	Totale.	€ 1.264.902,08	€ 1.026.237,91
	III immobilizzazioni finanziarie		
	1) partecipazioni	€ 0,00	€ 0,00
	2) crediti	€ 0,00	€ 0,00
	3) altri titoli	€ 0,00	€ 0,00
	Totale.	€ 0,00	€ 0,00
	Totale immobilizzazioni	€ 1.412.921,92	€ 1.185.945,36
	C) attivo circolante		
	I rimanenze	€ 0,00	€ 0,00
	1) materie prime, sussidiarie e di consumo	€ 0,00	€ 0,00
	2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	€ 0,00	€ 0,00
	3) lavori in corso su ordinazione	€ 0,00	€ 0,00
	4) prodotti finiti e merci	€ 0,00	€ 0,00
	5) acconti	€ 0,00	€ 0,00
	Totale.	€ 0,00	€ 0,00

	II crediti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo		
	1) verso utenti e clienti	€ 45.050,82	€ 30.557,37
	- entro 12 mesi	€ 45.050,82	€ 30.557,37
	- oltre 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
	2) verso associati e fondatori	€ 0,00	€ 0,00
	- entro 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
	- oltre 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
	3) verso enti pubblici	€ 222.656,20	€ 148.472,42
	- entro 12 mesi	€ 222.656,20	€ 148.472,42
	- oltre 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
	4) verso soggetti privati per contributi	€ 17.000,00	€ 42.812,86
	- entro 12 mesi	€ 17.000,00	€ 42.812,86
	- oltre 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
	5) verso enti della stessa rete associativa	€ 0,00	€ 0,00
	- entro 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
	- oltre 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
	6) verso altri enti del Terzo settore	€ 0,00	€ 0,00
	- entro 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
	- oltre 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
	7) verso imprese controllate	€ 0,00	€ 0,00
	- entro 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
	- oltre 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
	8) verso imprese collegate	€ 0,00	€ 0,00
	- entro 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
	- oltre 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
	9) crediti tributari	€ 1.540,00	€ 164.817,00
	- entro 12 mesi	€ 1.540,00	€ 164.817,00
	- oltre 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
	10) da 5 per mille	€ 0,00	€ 0,00
	- entro 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
	- oltre 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
	11) imposte anticipate	€ 0,00	€ 0,00
	12) verso altri	€ 655,23	€ 2.725,55
	- entro 12 mesi	€ 655,23	€ 2.725,55
	- oltre 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
	Totale.	€ 286.902,25	€ 389.385,20
	III attività finanziarie non immobilizzate		
	1) partecipazioni in imprese controllate	€ 0,00	€ 0,00
	2) partecipazioni in imprese collegate	€ 0,00	€ 0,00
	3) altri titoli	€ 0,00	€ 76.459,10
	Totale.	€ 0,00	€ 76.459,10
	IV disponibilità liquide		
	1) depositi bancari e postali	€ 113.293,81	€ 195.160,75
	2) assegni	€ 0,00	€ 0,00
	3) denaro e valori in cassa	€ 2.713,84	€ 2.630,15
	Totale.	€ 116.007,65	€ 197.790,90
	Totale attivo circolante	€ 402.909,90	€ 663.635,20
	D) ratei e risconti		
	Totale ratei e risconti	€ 12.965,23	€ 5.631,39
	TOTALE ATTIVO	€ 1.828.797,05	€ 1.855.211,95

	PASSIVO		
	A) patrimonio netto		
	I capitale - fondo di dotazione dell'ente		
	1) Fondo di dotazione	€ 175.051,09	€ 175.051,09
	2) Fondo sociale	€ 0,00	€ 0,00
	Totale.	€ 175.051,09	€ 175.051,09
	II patrimonio vincolato		
	1) riserve Statutarie	€ 0,00	€ 0,00
	2) riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	€ 615.465,76	€ 615.465,76
	3) riserve vincolate destinate da terzi	€ 0,00	€ 0,00
	Totale.	€ 615.465,76	€ 615.465,76
	III patrimonio libero		
	1) riserve di utili o avanzi di gestione	€ 164.851,08	€ 202.740,05
	2) altre riserve	€ 0,00	€ 0,00
	Totale.	€ 164.851,08	€ 202.740,05
	IV) avanzo/disavanzo d'esercizio	€ 113.745,67	-€ 37.888,97
	Totale patrimonio netto	€ 1.069.113,60	€ 955.367,93
	B) fondi per rischi e oneri		
	1) fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	€ 33.439,04	€ 33.439,04
	2) fondo per imposte, anche differite	€ 0,00	€ 0,00
	3) altri accantonamenti	€ 19.288,57	€ 19.288,57
	Totale fondi per rischi e oneri	€ 52.727,61	€ 52.727,61
	C) trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato		
	Totale Trattamento di Fine Rapporto di lavoro subordinato	€ 314.570,70	€ 306.808,22
	D) debiti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo		
	1) debiti verso banche	€ 50.360,94	€ 0,00
	- entro 12 mesi	€ 50.360,94	€ 0,00
	- oltre 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
	2) debiti verso altri finanziatori	€ 0,00	€ 0,00
	- entro 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
	- oltre 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
	3) debiti verso associati e fondatori per finanziamenti	€ 0,00	€ 0,00
	- entro 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
	- oltre 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
	4) debiti verso enti della stessa rete associativa	€ 0,00	€ 0,00
	- entro 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
	- oltre 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00

	5) debiti per erogazioni liberali condizionate	€ 0,00	€ 250.000,00
	- entro 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
	- oltre 12 mesi	€ 0,00	€ 250.000,00
	6) acconti	€ 0,00	€ 0,00
	- entro 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
	- oltre 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
	7) debiti verso fornitori	€ 209.592,55	€ 115.258,71
	- entro 12 mesi	€ 209.592,55	€ 115.258,71
	- oltre 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
	1. Fornitori	€ 0,00	€ 0,00
	8) debiti verso imprese controllate e collegate	€ 0,00	€ 0,00
	- entro 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
	- oltre 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
	9) debiti tributari	€ 15.171,75	€ 22.888,02
	- entro 12 mesi	€ 15.171,75	€ 22.888,02
	- oltre 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
	10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	€ 34.793,62	€ 33.494,42
	- entro 12 mesi	€ 34.793,62	€ 33.494,42
	- oltre 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
	11) debiti verso dipendenti e collaboratori	€ 45.732,00	€ 80.055,37
	- entro 12 mesi	€ 45.732,00	€ 80.055,37
	- oltre 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
	12) altri debiti	€ 579,13	€ 2.755,81
	- entro 12 mesi	€ 579,13	€ 2.755,81
	- oltre 12 mesi	€ 0,00	€ 0,00
	Totale debiti	€ 356.229,99	€ 504.452,33
	E) ratei e risconti		
	Totale ratei e risconti	€ 36.155,15	€ 35.855,86
	TOTALE PASSIVO	€ 1.828.797,05	€ 1.855.211,95

RENDICONTO GESTIONALE

ONERI E COSTI	ESERCIZIO 2025	ESERCIZIO 2024
A) Costi e oneri da attività di interesse generale (A.I.G.)		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	€ 74.877,86	€ 76.400,69
2) Servizi	€ 273.829,31	€ 292.753,42
3) Godimento beni di terzi	€ 1.545,14	€ 1.629,92
4) Per il personale	€ 748.783,76	€ 764.087,56
5) Ammortamenti	€ 39.064,45	€ 38.054,19
6) Accantonamenti per rischi e oneri	€ 0,00	€ 0,00
7) Oneri diversi di gestione	€ 6.394,79	€ 9.499,99
8) Rimanenze iniziali	€ 0,00	€ 0,00
9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituz	€ 0,00	€ 0,00
10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	€ 0,00	€ 0,00
Totale A)	**€ 1.144.495,31**	**€ 1.182.425,77**
B) Costi e oneri da attività diverse (A.D.)		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	€ 0,00	€ 0,00
2) Servizi	€ 0,00	€ 0,00
3) Godimento beni di terzi	€ 0,00	€ 0,00
4) Personale	€ 0,00	€ 0,00
5) Ammortamenti	€ 0,00	€ 0,00
6) Accantonamenti per rischi e oneri	€ 0,00	€ 0,00
7) Oneri diversi di gestione	€ 0,00	€ 0,00
8) Rimanenze iniziali	€ 0,00	€ 0,00
Totale B)	**€ 0,00**	**€ 0,00**
C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi		
1) Oneri per raccolte fondi abituali	€ 0,00	€ 0,00
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	€ 12.666,08	€ 11.963,94
3) Altri oneri	€ 0,00	€ 0,00
Totale C)	**€ 12.666,08**	**€ 11.963,94**

PROVENTI E RICAVI	ESERCIZIO 2025	ESERCIZIO 2024
A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale (A.I.G.)		
1) Proventi da quote associative e apporti fondatori	€ 7.400,00	€ 7.700,00
2) Proventi dagli associati per attività mutuali	€ 0,00	€ 0,00
3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	€ 6.150,00	€ 5.276,00
4) Erogazioni liberali	€ 288.229,10	€ 32.177,68
5) Proventi del 5 per mille	€ 8.958,54	€ 9.862,04
6) Contributi da soggetti privati	€ 8.600,00	€ 38.812,86
7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	€ 170.521,43	€ 183.268,45
8) Contributi da enti pubblici	€ 0,00	€ 8.300,00
9) Proventi da contratti con enti pubblici	€ 934.014,18	€ 998.743,66
10) Altri ricavi, rendite e proventi	€ 2.349,81	€ 14.339,57
11) Rimanenze finali	€ 0,00	€ 0,00
Totale A)	**€ 1.426.223,06**	**€ 1.298.480,26**
Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)	€ 281.727,75	€ 116.054,49
B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse (A.D.)		
1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	€ 0,00	€ 0,00
2) Contributi da soggetti privati	€ 0,00	€ 0,00
3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	€ 2.537,38	€ 1.045,12
4) Contributi da enti pubblici	€ 0,00	€ 0,00
5) Proventi da contratti con enti pubblici	€ 0,00	€ 0,00
6) Altri ricavi, rendite e proventi	€ 0,00	€ 0,00
7) Rimanenze finali	€ 0,00	€ 0,00
Totale B)	**€ 2.537,38**	**€ 1.045,12**
Avanzo/disavanzo attività diverse (+/-)	€ 2.537,38	€ 1.045,12
C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi		
1) Proventi da raccolte fondi abituali	€ 0,00	€ 0,00
2) Proventi da raccolte fondi occasionali	€ 36.482,08	€ 35.228,15
3) Altri proventi	€ 0,00	€ 0,00
Totale C)	**€ 36.482,08**	**€ 35.228,15**
Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)	€ 23.816,00	€ 23.264,21

D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali		
1) Su rapporti bancari	€ 1.748,22	€ 721,42
2) Su prestiti	€ 0,00	€ 0,00
3) Da patrimonio edilizio	€ 0,00	€ 0,00
4) Da altri patrimoni immobiliari	€ 0,00	€ 0,00
5) Accantonamenti per rischi e oneri	€ 0,00	€ 0,00
6) Altri oneri	€ 0,00	€ 3.673,20
Totale D)	**€ 1.748,22**	**€ 4.394,62**
E) Costi e oneri di supporto generale		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	€ 626,96	€ 1.187,24
2) Servizi	€ 103.106,65	€ 80.082,83
3) Godimento beni di terzi	€ 2.121,27	€ 2.156,77
4) Personale	€ 92.228,51	€ 89.703,87
5) Ammortamenti	€ 0,00	€ 0,00
6) Accantonamenti per rischi e oneri	€ 0,00	€ 0,00
7) Altri oneri	€ 0,00	€ 0,00
8) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituz	€ 0,00	€ 0,00
9) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	€ 0,00	€ 0,00
Totale E)	**€ 198.083,39**	**€ 173.130,71**
Totale oneri e costi	**€ 1.356.993,00**	**€ 1.371.915,04**
Imposte	€ 782,00	€ 728,00

D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali		
1) Da rapporti bancari	€ 0,00	€ 0,54
2) Da altri investimenti finanziari	€ 1.846,42	€ 0,00
3) Da patrimonio edilizio	€ 0,00	€ 0,00
4) Da altri beni patrimoniali	€ 0,00	€ 0,00
Totale D)	**€ 1.846,42**	**€ 0,54**
Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)	€ 98,20	-€ 4.394,08
E) Proventi di supporto generale		
5.01. Proventi da distacco del personale	€ 4.431,73	€ 0,00
5.02. Altri proventi di supporto generale	€ 0,00	€ 0,00
Totale E)	**€ 4.431,73**	**€ 0,00**
Avanzo/disavanzo attività di supporto generale (+/-)	-€ 193.651,66	-€ 173.130,71
Totale proventi e ricavi	**€ 1.471.520,67**	**€ 1.334.754,07**
Avanzo/disavanzo prima delle imposte (+/-)	€ 114.527,67	-€ 37.160,97
Avanzo/disavanzo d'esercizio	**€ 113.745,67**	**-€ 37.888,97**

Monitoraggio organo di controllo

Il bilancio sociale, nel rispetto dell'art. 30 D.lgs 117/17, è stato oggetto di controllo ad opera dell'organo di controllo descrivendone modalità di effettuazione ed esiti.
Il Sindaco Unico, con particolare riguardo alle disposizioni di cui agli artt. 5 ,6 ,7 ,8 D.lgs 117/17 ha accertato l'osservanza da parte dell'Associazione delle finalità sociali:

- esercizio in via esclusiva di una o più attività di cui all'art. 10 del D. Lgs. 460/1997 (decreto Onlus) e di cui all'art. 5, comma 1 per finalità civiche solidaristiche e di utilità sociale, in conformità con le norme particolari che ne disciplinano l'esercizio; l'Associazione non svolge attività diverse da quelle di cui al periodo precedente;
- rispetto, nelle attività di raccolta fondi effettuate nel corso del periodo di riferimento, dei principi di verità trasparenza e correttezza nei rapporti con i sostenitori e il pubblico;
- perseguimento dell'assenza dello scopo di lucro, attraverso la destinazione del patrimonio, comprensivo di tutte le sue componenti (ricavi, rendite, proventi, entrate comunque denominate) per lo svolgimento dell'attività statutaria; l'osservanza del divieto di distribuzione anche indiretta di utili, avanzi di gestione, fondi e riserve a associati, lavoratori e collaboratori, amministratori ed altri componenti degli organi sociali, tenendo conto degli indici di cui all'art. 8, comma 3, lettere da a) a e).

Fondazione Anffas Novara ETS

- Sede Legale in Corso Risorgimento 193– 28100 Novara
- Telefono 0321 56680
- Mail amministrazione@anffasnovara.it
- Codice Fiscale 01851780039

RELAZIONE DELL'ORGANO DI CONTROLLO

Bilancio sociale al 31.12.2025 – FONDAZIONE ANFFAS NOVARA ETS

AI MEMBRI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Rendicontazione dell'attività di monitoraggio e dei suoi esiti

Ai sensi dell'art. 30, co. 7, d.lgs. n 117/2017 (d'ora in avanti Codice del Terzo settore, o CTS), ho svolto nel corso dell'esercizio 2025 l'attività di monitoraggio dell'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale da parte di ANFFAS Onlus di Novara al 31.12.2025, oggi Fondazione ANFFAS Novara ETS a seguito della trasformazione divenuta efficace nel 2026, con particolare riguardo alle disposizioni di cui agli artt. 5, 6, 7 e 8 dello stesso Codice del Terzo settore.

Tale monitoraggio, eseguito compatibilmente con il quadro normativo attuale, ha avuto ad oggetto, in particolare, quanto segue:

- la verifica dell'esercizio in via esclusiva o principale di una o più attività di interesse generale di cui all'art. 5, co. 1, Codice del Terzo settore per finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, in conformità con le norme particolari che ne disciplinano l'esercizio, nonché, eventualmente, di attività diverse da quelle indicate nell'art. 5, co. 1, del Codice del Terzo settore, purché nei limiti delle previsioni statutarie e in base a criteri di secondarietà e strumentalità stabiliti con d.m. 19.5.2021, n. 107;
- il rispetto, nelle attività di raccolta fondi effettuate nel corso del periodo di riferimento, dei principi di verità, trasparenza e correttezza nei rapporti con i sostenitori e il pubblico, in linea con quanto previsto dalle linee guida per la raccolta fondi stabilite con d.m. 9.6.2022;
- il perseguimento dell'assenza dello scopo di lucro, attraverso la destinazione del patrimonio, comprensivo di tutte le sue componenti (ricavi, rendite, proventi, entrate comunque denominate) per lo svolgimento dell'attività statutaria; l'osservanza del divieto di distribuzione anche indiretta di utili, avanzi di gestione, fondi e riserve a fondatori, associati, lavoratori e collaboratori, amministratori e altri componenti degli organi sociali, tenendo conto degli indici di cui all'art. 8, co. 3, lett. a) - lett. e), del Codice del Terzo settore.

Attestazione di conformità del bilancio sociale alle Linee guida di cui al decreto 4 luglio 2019 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali

Ai sensi dell'art. 30, co. 7, del Codice del Terzo settore, ho svolto nel corso dell'esercizio 2025 l'attività di verifica della conformità del bilancio sociale, predisposto con riferimento all'attività svolta da ANFFAS Onlus di Novara al 31.12.2025, oggi Fondazione ANFFAS Novara ETS a seguito della trasformazione deliberata il 4 dicembre 2025 ed efficace dal 21 gennaio 2026, alle Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore, emanate dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con d.m. 4.7.2019, secondo quanto previsto dall'art. 14 del Codice del Terzo settore.

L'ente ANFFAS Onlus di Novara al 31.12.2025, oggi Fondazione ANFFAS Novara ETS a seguito della

trasformazione divenuta efficace nel 2026, ha dichiarato di predisporre il proprio bilancio sociale per l'esercizio 2025 in conformità alle suddette Linee guida.

Ferma restando le responsabilità dell'organo di amministrazione della predisposizione del bilancio sociale secondo le modalità e le tempistiche previste nelle norme che ne disciplinano la redazione, l'organo di controllo ha la responsabilità di attestare, nei termini legali previsti, la conformità del bilancio sociale alle Linee guida del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.
All'organo di controllo compete inoltre di rilevare se il contenuto del bilancio sociale risulti manifestamente incoerente con i dati riportati nel bilancio d'esercizio e/o con le informazioni e i dati in suo possesso.

Ho, quindi, verificato che le informazioni contenute nel bilancio sociale siano coerenti con le richieste informative previste dalle Linee guida ministeriali di riferimento. Il mio comportamento è stato improntato a quanto previsto in materia dalle Norme di comportamento dell'organo di controllo degli enti del Terzo settore, attualmente applicabili. In questo senso, ho verificato anche i seguenti aspetti:

- conformità della struttura del bilancio sociale rispetto all'articolazione per sezioni di cui al paragrafo 6 delle Linee guida;
- presenza nel bilancio sociale delle informazioni di cui alle specifiche sotto-sezioni esplicitamente previste al paragrafo 6 delle Linee guida, salvo adeguata illustrazione delle ragioni che abbiano portato alla mancata esposizione di specifiche informazioni;
- rispetto dei principi di redazione del bilancio sociale di cui al paragrafo 5 delle Linee guida, tra i quali i principi di rilevanza e di completezza che possono comportare la necessità di integrare le informazioni richieste esplicitamente dalle linee guida.

Sulla base del lavoro svolto non sono pervenuti alla mia attenzione elementi che facciano ritenere che il bilancio sociale dell'ente ANFFAS Onlus di Novara al 31.12.2025, oggi Fondazione ANFFAS Novara ETS a seguito della trasformazione divenuta efficace nel 2026, non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità alle previsioni delle Linee guida di cui al d.m. 4.7.2019.

Novara, 5 giugno 2026

L'Organo di Controllo

(Valeria Luongo)